山东省企业联合会
山东省企业家协会
山东省工业经济联合会文件
山东省质量管理协会
山东省设备管理协会

鲁企联〔2023〕28号

关于举办质效提升系列专题培训班的通知

各会员单位，有关企业：

为助力我省企业高质量发展，提升精益生产、目标管理、人力资源管理水平，系统搭建管理体系，山东省企业联合会拟于四月份举办质效提升系列专题培训班，现将有关事宜通知如下：

一、培训简介

时　间	地点	主　题	标杆参访企业
4 月 13-15 日	淄博	精益制造三倍增效实践 ——余伟辉	/
4 月 20-22 日	淄博	激活组织、绩效赋能 ——韩　冬	新华制药
4 月 27-29 日	潍坊	构建任职资格管理体系 ——栾光宇	潍柴集团

二、讲师介绍

余伟辉，精益生产六西格玛资深专家，美国精益管理研究院中国区合作伙伴，中国先进制造管理联合会执行会长中国精益管理研究理事，清华总裁班精益管理导师，先后任职于西门子松下、皇家飞利浦、美国 Pulse 集团。

韩冬，组织管理实战咨询专家，中国科学院心理研究所应用心理学硕士，北京政法大学/中国政法大学特邀讲师，国网电科院（国企）员工心理咨询顾问，曾任 Manpower 猎头项目总监、华为北研组织管理体系建设专家、中国猎盟丨猎头总教练。

栾光宇，企业人才管理实战专家，识才提效研发导师，16 年人力资源管理经验，海王星辰特邀优秀讲师，国际版权课程《当责领导力®》认证讲师，曾任中国海王星辰人力资源部总监、京北方信息技术股份有限公司人力资源经理。

三、参训人员

1、精益制造三倍增效实践:

总经理、厂长、生产总监/经理等中高层管理人员。

2、激活组织、绩效赋能:

总经理、人资、财务及产供销部门经理。

3、构建任职资格管理体系:

企业中高层管理人员、人力资源从业者、企业内部面试官。

四、报名

1.各有关单位参会人员请于每期培训报到前填写附件1中培训回执并发到指定邮箱（sdhcmcc@163.com）并电话确认。

2.费用：培训费2380元/人/期（含培训费、教材费、午餐费），省“五会”副会长、常务理事单位报名2人可减免1人培训费，理事和团体单位报名4人可减免1人培训费；住宿费自理。

联系人：王 烁

电　话：0531-88825761　13210545957

邮　箱：sdhcmcc@163.com

附　件：1.培训回执

2.培训内容介绍

山东省企业联合会　　山东省企业家协会

山东省工业经济联合会　　山东省质量管理协会

山东省设备管理协会

2023年4月10日

附件 1

培训回执

培训主题	□精益制造三倍增效实践 □激活组织、绩效赋能 □构建任职资格管理体系		
单位名称			
联系人		手机号	
部门		职务	
学员信息			
学员姓名	部门及职务	手机	E-mail
会议期间是否入住会议酒店： □是（ 月 日入住， 月 日退房，间数：双床 间，大床 间）； □否			
培训费缴纳指定汇款账户 户 名：山东慧森管理咨询有限公司 开户行：交通银行济南先行区支行 账号：371899991013000543478			
希望通过培训实现的目标：			

附件 2

培训内容介绍

第一期：精益制造三倍增效实践（4 月 13-15 日）

1.没有不明不白的持续增效

2.没有舒舒服服的 IE 改善

3.没有糊里糊涂的精益流动

4.没有轻轻松松的效率突破

5.没有无缘无故的三倍增效

6.有效推进精益管理的策略与方法

第二期：激活组织、绩效赋能（4 月 20-22 日）

1.组织运营的效能管理逻辑版图解析

2.企业组织的绩效管理思想与合理价值认可

3.战略目标分解向行动任务的关键转化

4.企业内部跨职能/跨组织的流程增效系统

5.组织运营管理中的组织绩效数字化应用

6.管理者的组织运营底层的综合管理

参访内容:

1.参观新华制药展厅了解新华制药诞生与发展的脉络;

2.参观新华制药产品市场厅，学习新华制药的科研与人才团队、原料药及制剂产品系列、质量管理体系、市场分布;

3.参观新华制药党建与社会责任厅，借鉴党的建设、社会责任;

4.新华制药优秀管理经验分享。

第三期：构建任职资格管理体系（4 月 27-29 日）

1.初步认识任职资格管理

2.划分公司岗位类别

3.建立员工能力地图

4.开展任职资格评定工作

5.善用先进的工具和技术开展任职资格管理

6.任职资格体系的管理应用

参访内容:

1.参访潍柴集团展厅，全面了解潍柴集团战略产业布局;

2.参观潍柴动力生产车间，学习借鉴潍柴的生产制造实践;

3.潍柴集团优秀管理经验分享。